



27. SCHAALSPRONG ALMERE 2030

DOEL

De doorgroei van Almere naar een complete stad met 350.000 inwoners in 2030 met een eigen herkenbare identiteit, door de bouw van 60.000 woningen, het volwaardig doorontwikkelen van de sociaal economische structuur met een goede bereikbaarheid via de weg en openbaar vervoer, onder gelijktijdige versterking van de groenblauwe structuur. Over deze groeiopgave leggen rijk en Almere afspraken vast in een Integraal Afsprakenkader Almere 2030

**Dr. Jacqueline Cramer, minister van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer en
Dhr. Adri Duivesteijn, wethouder Ruimtelijke Ordening en Wonen van Almere**

Komen overeen zich in te spannen om de volgende stappen te nemen:

Gezamenlijke vaststelling van een Integraal Afsprakenkader Almere 2030 vóór 31 december 2009.

Dit Afsprakenkader zal bestaan uit:

1. de ruimtelijke keuzes die volgen uit de (concept) structuurvisie schaa sprong Almere 2030;
2. de uitvoeringsstrategie met betrekking tot planning, fasering, organisatie, inzet (wettelijke) instrumenten en verantwoordelijkheden rijk en decentrale overheden voor uitvoering van (onderdelen) van de schaa sprong Almere 2030;
3. het financieel kader met waarborgen dat Almere de ontwikkelingsopgave op financieel verantwoorde wijze op zich kan nemen;
4. de vereiste condities voor de schaa sprong Almere 2030 vanuit de samenhangende Randstad Urgent projecten (bereikbaarheid Weguitbreiding Schiphol-Amsterdam-Almere, OV Schiphol-Amsterdam-Almere-Lelystad, Draaischijf Nederland, Duurzaam Bouwen in de Utrechtse Regio, Toekomstagenda IJmeer/Markermeer en Ontwikkelingsmogelijkheden lange termijn Schiphol in relatie luchthaven);
5. besluitvorming over de eventuele inzet van middelen uit het Nota Ruimte Budget.

Met de vaststelling van het Integraal Afsprakenkader Almere 2030 worden de keuzes over de genoemde bouwstenen door het rijk en de gemeente Almere gevalideerd.

De minister van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer spant zich daartoe in om:

- de inhoudelijke en procesmatige voorbereidingen voor de te nemen besluiten te treffen inclusief de zorg voor het maatschappelijk draagvlak voor het project;
- producten te leveren en besluiten te nemen die een bouwsteen zijn voor het Integraal Afsprakenkader Almere 2030;
- te zorgen voor de coördinatie op rijksniveau;
- voor het Integraal Afsprakenkader Almere 2030 begunstigende besluiten in het Kabinet en de Tweede Kamer uit te lokken.

De wethouder van Ruimtelijke Ordening en Wonen van Almere spant zich daartoe in om :

- de inhoudelijke en procesmatige voorbereidingen voor de te nemen besluiten te treffen inclusief de zorg voor het maatschappelijk draagvlak voor het project;
- producten te leveren en besluiten te nemen die een bouwsteen zijn voor het Integraal Afsprakenkader Almere 2030;

- te zorgen voor coördinatie op het decentrale niveau;
- verantwoordelijkheid te nemen voor de besluitvorming op decentraal niveau over het Integraal Afsprakenkader Almere 2030.

De ambassadeur van dit project is Marieke van Lier Lels.

PROJECTOMSCHRIJVING

De hierboven gemaakte bestuurlijk afspraken hebben betrekking op de volgende projectomschrijving.

AANLEIDING

Het Kabinet heeft in de Nota Ruimte (2005) en de Noordvleugelbrief (2006) de verstedelijkingsopgave voor het noordelijk deel van de Randstad en de regio Utrecht gekwantificeerd. In de Noordvleugel Amsterdam wordt uitgegaan van een toevoeging van 150.000 woningen in de periode 2010 - 2030. Dit is inclusief de autonome groei van Almere. Voor de regio Utrecht is een uitbreidingsbehoefte van 69.000 woningen in de periode 2015 – 2030 vastgesteld. In de Noordvleugelbrief is aangegeven dat de opvangcapaciteit in de NV Utrecht 15.000 woningen kleiner is dan ten tijde van de Nota Ruimte werd aangenomen.

Kwalitatief is er behoefte aan gedifferentieerde woningbouw in stedelijke en groene milieus. Het Kabinet wil echter de kwetsbare gebieden in de Randstad (o.a. Groene Hart) ontzien en ruimte houden voor de verdere ontwikkeling van Schiphol. Daarom is voor een sterke groei van Almere gekozen. Tevens heeft het Kabinet geconstateerd dat binnen het noordelijk deel van de Randstad en Flevoland sprake is van een onevenwichtige woonwerk balans. Het gevolg is een dagelijkse grote forensenstroom uit Almere in de richting van Amsterdam en Schiphol. Dit veroorzaakt congestie in de corridor Schiphol - Amsterdam – Almere, waardoor de gewenste economische ontwikkeling in de Noordvleugel wordt geremd. Over deze analyse en de daarop gebaseerde keuzes bestaat overeenstemming met de regio's Noordvleugel en NV Utrecht.

Almere biedt mogelijkheden om aan de genoemde ruimtebehoefte voor de regio te voldoen. De gemeente Almere staat positief tegenover deze groeiopgave mits aan een aantal randvoorwaarden wordt voldaan. Het betreft een aantal (nu nog ontbrekende) voorwaarden waarmee de stad in staat wordt gesteld om uit te groeien tot een duurzame, evenwichtige en complete stad. De voorwaarden voorzien er ook in dat negatieve effecten op lokaal, regionaal en nationaal niveau worden vermeden.

De groeikansen van Almere betekenen een dubbele uitdaging. Enerzijds groeit Almere uit tot een integraal onderdeel van de Noordvleugel. De stad draagt bij aan de economische structuurversterking van het gehele gebied. Amsterdam en Almere vormen sociaal-economisch een dubbelstad. De steden zijn complementair aan elkaar. Anderzijds ontwikkelt Almere binnen die context een eigen herkenbare identiteit met volwaardige economische en maatschappelijke voorzieningen. De stad ontwikkelt zich tot een complete, evenwichtige stad, met grootstedelijke en culturele voorzieningen.

DOEL

Doel van dit project is de doorgroei van Almere naar een complete stad met 350.000 inwoners in 2030 met een eigen herkenbare identiteit, door de bouw van 60.000 woningen, het volwaardig doorontwikkelen van de sociaal economische structuur met een goede bereikbaarheid via de weg en openbaar vervoer, onder gelijktijdige versterking van de groenblauwe structuur. Over deze groeiopgave leggen rijk en Almere afspraken vast in een Integraal Afsprakenkader Almere 2030.

Deze bestuurlijke afspraken betreffen het voorbereiden van een Integraal Afsprakenkader Almere 2030 van rijk en regio dat de noodzakelijke voorwaarden scheidt voor de integrale ontwikkeling van Almere en dat afspraken bevat over de uitvoering. Partijen stellen zich tot doel om het Integraal Afsprakenkader Almere 2030 in 2009 te ondertekenen. De integrale ontwikkeling van Almere wordt in dit verband aangeduid als "Schaalsprong Almere

2030".

Rijk en regio kiezen voor een metropolitane strategie voor de Noordvleugel met als doelen: de versterking van de internationale concurrentiepositie, vergroting van de leefbaarheid en het ontzien van kwetsbare gebieden.

Een duurzame economische groei vraagt om een hoogwaardig vestigingsklimaat. In samenhang met de verbetering van de bereikbaarheid is het de opgave om in de Noordvleugel aantrekkelijke nieuwe woon/ werklocaties te ontwikkelen.

Almere heeft kwantitatief ruimte voor de ontwikkeling van 60.000 nieuwe woningen en extra werklocaties (in totaal 100.000 nieuwe arbeidsplaatsen). Ook kan in Almere kwalitatief aan de uitbreidingsbehoefte worden voldaan. Hiertoe biedt de ligging aan IJmeer / Markermeer en het toekomstige Oostvaarderswold unieke kansen om nieuwe en bijzondere woon-, werk- en leefmilieus op grote schaal te creëren. De gemeente Almere wil deze kwantitatieve en kwalitatieve mogelijkheden benutten.

Het rijk en Almere hebben gezamenlijk de ambitie om de thema's duurzaamheid en ecologie als leidende en richtinggevendende principes in de stedelijke ontwikkeling te hanteren. Deze principes worden ingezet op alle onderdelen van de Schaalsprong Almere 2030, en vertaald in de ontwerpmethodiek. Hierbij wordt ingezet op het duurzaamheidsprincipe "Cradle to cradle" en de biodiversiteit in het stedelijk groen ("ecologische stad"). Deze thema's worden bepalend voor de eigen identiteit van Almere met bijbehorende aantrekkelijke woon-, werk- en leefmilieus. Bijzondere aandacht zal daarbij krijgen het vraagstuk van de klimaatbestendigheid, de waterhuishoudkundige kenmerken van het gebied, de borging van de veiligheid en de waterkwaliteit in het gebied.

De ambitie is om hiermee een nieuwe standaard te zetten voor de toepassing van duurzaamheidsprincipes bij gebiedsontwikkeling. Ingezet wordt om deze standaard te ontwikkelen met het bureau William McDonough + Partners. Hierbij wordt deze expertise in verbinding gebracht met die van Nederlandse bureaus voor stedenbouw en architectuur en kennisinstituten op gebied van duurzaamheid en stedelijke ontwikkeling.

SCOPE

Deze bestuurlijke afspraken bevatten de belangrijkste gezamenlijke uitgangspunten en afspraken tussen rijk en Almere, waarmee de gezamenlijke voorbereiding van het Integraal Afsprakenkader Almere 2030 wordt geregeld. Rijk en Almere, formuleren in deze bestuurlijke afspraken een gezamenlijk belang en een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor de Schaalsprong Almere 2030.

De totale opgave voor Almere die wordt aangegeven met de term Schaalsprong Almere 2030 omvat de doorgroei naar een stad met 350.000 inwoners in 2030. Dit vraagt nieuwe stadsdelen (Pampus en Oost) en grote aanpassingen in het bestaand stedelijk gebied. Concreet gaat het om een integrale opgave voor de periode 2010 – 2030 met onder meer de volgende aspecten:

- robuuste ontsluiting over de weg en via openbaar vervoer;
- woningbouwopgave van 60.000 woningen;
- versterking van de sociaal economische structuur (o.a. grootstedelijke en culturele voorzieningen en werkgelegenheid);
- verbetering van de groenblauwe structuur (incl. natuurontwikkeling en -compensatie).

SAMENHANG

Randvoorwaardelijk voor de start van de uitvoering van de schaalsprong Almere 2030 is een kabinetsbesluit voor een robuuste ontsluiting van Almere op de corridor Schiphol – Amsterdam – Almere.

Vervolgens wordt het besluit over de schaalsprong Almere 2030 in samenhang genomen met de besluiten over andere Randstad Urgentprojecten:

- Project OV Schiphol – Amsterdam – Almere – Lelystad (i.v.m. bereikbaarheid en IJmeerverbinding);

- Project ontwikkelingsmogelijkheden lange termijn Schiphol in relatie met de Luchthaven Lelystad (i.v.m. oostelijke uitbreiding Almere en werkgelegenheid);
- Draaischijf Nederland (i.v.m. de bereikbaarheid over de weg en met OV tussen de regio Utrecht en Almere);
- Duurzaam Bouwen in de Utrechtse Regio (i.v.m. de nadere definiëring en validering van de bouwopgave voor de woningzoekende uit de regio Utrecht);
- Project Toekomstagenda IJmeer / Markermeer (i.v.m. buitendijks bouwen bij Pampus in combinatie met natuurinvesteringen, IJmeerverbinding en de kwaliteit van het woon- en leefklimaat van de regio als geheel). Voor het IJsselmeergebied als geheel wordt op initiatief van de Staatssecretaris van V&W een beleidskader opgesteld. Dit "beleidskader IJsselmeergebied" vormt het uitgangspunt voor ontwikkelingen in het IJmeer/Markermeer en de buitendijkse ontwikkelruimte. Het (concept) beleidskader IJsselmeergebied is uiterlijk 31 december 2007 gereed.

Schaalsprong Almere 2030 heeft een afhankelijkheid met bovenstaande Randstad Urgentprojecten ten aanzien van inhoud en procesgang. Deze bestuurlijke afspraken over de Schaalsprong Almere 2030 mogen niet los worden beschouwd van de bovenstaande projecten. Naast deze projecten heeft de schaalsprong Almere 2030 een samenhang met het project Oostvaarderswold. Dit is de blauwgroene voorinvestering in de omgevingskwaliteit aan de oostkant van Almere.

Partijen spannen zich in om uiterlijk 28 februari 2008 door de projectduo's van bovenstaande Randstad Urgentprojecten op initiatief van het rijk een besluit te laten nemen met betrekking tot:

- de wijze waarop geïntegreerde besluitvorming over de formele plandocumenten (structuurvisie, planMER etc.) op elkaar wordt afgestemd;
- de (formele) planfiguren die benodigd zijn om de wederzijdse afhankelijkheid en eventuele volgtijdelijkheid blijvend (ook tijdens de uitvoering) te waarborgen.

RESULTAAT

Het resultaat van het project Schaalsprong Almere 2030 zal bestaan uit een Integraal Afsprakenkader Almere 2030, waarover overeenstemming bestaat tussen rijk en gemeente Almere inclusief de inhoudelijke, procesmatige en financiële randvoorwaarden. Op basis van het Integraal Afsprakenkader Almere 2030 wordt in 2010 gestart met de (gefaseerde) uitvoering van de Schaalsprong Almere.

DIENSTREGELING EN TE NEMEN BESLUITEN

De structuurvisie schaalsprong Almere 2030 is het inhoudelijk integratiekader voor de Schaalsprong. De planning van de structuurvisie is kaderstellend voor de planning van de overige producten van het Integraal Afsprakenkader Almere 2030. De fasen c.q. mijlpalen voor de besluitvorming zijn:

1. **Structuurvisie (met de onderdelen die voortkomen uit Noordvleugelbrief o.a. Masterplan Pampus, Ontwikkelingsstrategie oost, A6 zone, Toeristisch-recreatief potentieel Kustzone, Dubbelstad Almere – Amsterdam, Verkenning Stedelijke bereikbaarheid Almere) - trekker Almere**
 - 31 December 2007: definiëren ruimtelijke alternatieven*
 - 30 Juni 2008: vaststellen afwegingskader ruimtelijke alternatieven structuurvisie*
 - 31 December 2008: definiëren voorkeursalternatief (concept) structuurvisie voor de schaalsprong Almere 2030*
2. **Uitvoeringsstrategie - trekker Almere i.s.m. GOB**
 - 31 December 2007: vaststellen plan van aanpak
 - 31 December 2008: definiëren uitvoeringsstrategie*

3. Financieel kader – trekker VROM i.s.m. GOB

- 31 December 2007: vaststellen plan van aanpak
- 30 Juni 2008: vaststellen analyse financiële effecten schaa sprong Almere 2030*
- 31 December 2008: definiëren financieel kader*

Integraal Afsprakenkader Almere 2030 - trekker VROM

- 30 April 2008: vaststellen plan van aanpak
- 31 Maart 2009: concept Integraal Afsprakenkader Almere 2030
- Uiterlijk 31 December 2009: ondertekening Integraal Afsprakenkader Almere 2030*

Voor vaststelling door bevoegd gezag(en) worden de (tussen)producten minimaal voorgelegd aan de besturen van de betrokken overheden. Voor rijk en Almere zijn de go / no go momenten met een* aangegeven.

WETTELIJKE PROCEDURES

Het rijk vraagt Almere om een structuurvisie voor de schaa sprong Almere 2030 op te stellen. Deze structuurvisie moet voldoen aan de vereisten van de Wet ruimtelijke ordening (nieuwe Wro). Afhankelijk van het type besluit dat de gemeente zal nemen, wordt zonodig het daarvoor geëigende afwegingskader toegepast (planMER, MKBA, Passende Beoordeling VHR). De rijksoverheid zal de inhoud van de structuurvisie en de afwegingskaders als uitgangspunt hanteren voor het Integraal Afsprakenkader Almere 2030.

Het project heeft betrekking op het grondgebied van de gemeenten Almere en Zeewolde. De condities voor een verantwoorde schaa sprong Almere 2030 (o.a. bereikbaarheid en natuurcompensatie) hebben betrekking op een groter gebied. Dit strekt zich uit over de provincies Noord Holland, Flevoland en Utrecht.

Voor de voorbereiding en gefaseerde uitvoering van de schaa sprong Almere 2030 zullen de procedures uitgelijnd worden. Daar waar noodzakelijk zijn Rijk en Almere bereid om haar verantwoordelijkheden en instrumentaria (o.a. projectenprocedure, aanwijzingsbevoegdheid) in te zetten ten behoeve van voortgang en slagvaardigheid van de uitvoering. Voor de voorbereidingsfase worden de procedures nader uitgewerkt door Almere. Dit zal gebeuren in samenspraak met de regio waaronder de provincie Flevoland en Zeewolde. Uiterlijk 31 januari 2008 worden afspraken gemaakt door het bestuurlijk duo over de implementatie ervan.

FINANCIERING

Rijk en Almere zien de schaa sprong Almere 2030 als een gezamenlijke verantwoordelijkheid. Zij hebben gezamenlijk de ambitie om Almere verder tot ontwikkeling te brengen zodat een vitale duurzame stad ontstaat. Het rijk erkent dat de unieke opgave voor Almere vraagt om unieke en specifieke financiële oplossingen van het rijk. Het gaat verder dan de financiering van een tweetal VINEX-locaties. Het gaat om het creëren van financiële kaders voor de (door)ontwikkeling van een complete stad.

Rijk en Almere maken afspraken over waarborgen dat Almere de opgave op financieel verantwoorde wijze op zich kan nemen. Dit heeft betrekking op: voorbereidingskosten, grondverwerving, investeringen, risicodragende participatie overheden en exploitatie. Hiervoor brengen Rijk en Almere gezamenlijk de financiële effecten van een evenwichtige schaa sprong Almere 2030 in beeld. Ondersteunend voor het financieel kader worden een KBA en businesscase opgesteld. Voor de financiering van de schaa sprong Almere 2030 blijven de kabinetsbesluiten zoals genoemd in de Noordvleugelbrief van kracht.

De schaa sprong Almere 2030 is door het kabinet aangemerkt als één van de geselecteerde projecten die in aanmerking kunnen komen voor een bijdrage uit het Nota Ruimte budget voor ondersteuning van complexe integrale gebiedsontwikkelingen van nationale betekenis en die een aanzienlijke mate van rijksverantwoordelijkheid dragen.

De decentrale projectkosten voor de werkzaamheden ten behoeve van het Integraal Afsprakenkader Almere 2030 bedragen volgens raming € 20 miljoen. Dit is inclusief de kosten voor de trajecten die op basis van de Noordvleugelbrief zijn opgestart met name Task Force Pampus, ontwikkelingsstrategie Oost, A6 zone, Toeristisch Recreatief Potentieel Kustzone. Over een bijdrage van het rijk tot een bedrag van in totaal € 2.117.500 in deze laatstgenoemde vier lopende trajecten zijn eerder afspraken gemaakt. In aanvulling op die afspraken is het rijk bereid tot een voorfinanciering tot een bedrag van € 8 mln, als bijdrage in de planontwikkelingskosten van de gemeente Almere ten behoeve van de Schaalsprong Almere 2030, tot het moment van definitieve vaststelling van de businesscase c.q. het afsluiten van het integraal Afsprakenkader. Deze voorfinanciering vindt plaats in twee tranches (2008 en 2009).

In 2009, als onderdeel van de definitieve besluitvorming over het Integraal afsprakenkader Schaalsprong Almere, zal het rijk op basis van de dan voorliggende afweging beslissen over de eventuele toekenning van een bijdrage uit het nota Ruimte Budget aan de realisatie van (onderdelen van) de Schaalsprong Almere. Wordt zo'n bijdrage in de realisatie toegekend dan zal de voorfinanciering van gemaakte plankosten (max. € 8 mln) daarmee worden verrekend.

ORGANISATIE

Het projectduo bestaat uit de minister van VROM en de wethouder ruimtelijke ordening en wonen van de gemeente Almere. Zij zijn verantwoordelijk voor de inhoudelijke en procesmatige voorbereiding van de besluiten inclusief het bestuurlijk en maatschappelijk draagvlak voor het project. Daartoe leveren zij producten (cq nemen zij besluiten) die een bouwsteen zijn voor het Integraal Afsprakenkader Almere 2030.

- De minister VROM richt zich op de coördinatie op het rijksniveau. Dit heeft betrekking op onder meer de ministeries van Financiën, VROM, V&W, EZ, LNV en BZK alsmede het GOB. De minister spant zich in om voor het Integraal Afsprakenkader Almere 2030 begunstigende besluiten in het Kabinet en de Tweede Kamer uit te lokken inclusief: de noodzakelijke condities buiten het grondgebied van Almere om de schaalsprong Almere 2030 mogelijk te maken (o.a. bereikbaarheid en natuurcompensatie zie samenhang andere Randstad Urgent projecten);
- het financieel kader van de schaalsprong Almere 2030;
- inzet rijksinstrumentarium voor realisatie onderdelen schaalsprong Almere 2030;

De doorlopende afstemming en inbreng van de rijksstandpunten en belangen gedurende de voorbereiding van de onderdelen van het Integraal Afsprakenkader Almere 2030 worden geborgd middels een vaste vertegenwoordiger namens de minister in het decentrale projectteam.

De wethouder Ruimtelijke Ordening en Wonen van Almere richt zich op de coördinatie van het decentrale niveau. Dit heeft betrekking op onder meer de provincie Flevoland, Utrecht en Noord Holland, de gemeenten Almere, Amsterdam, Zeewolde en Lelystad en het waterschap Zuiderzeeland. Tevens draagt de wethouder specifieke verantwoordelijkheid voor de besluitvorming op decentraal niveau van het Integraal Afsprakenkader Almere 2030 en in het bijzonder:

- de structuurvisie Almere 2030 inclusief het afwegingskader;
- de uitvoeringsstrategie voor de schaalsprong Almere 2030 inclusief het verwerven van draagvlak bij andere decentrale overheden om – waar nodig - hun instrumentarium in te zetten voor de realisatie.

Voor dit project wordt een ambassadeur aangesteld. De ambassadeur heeft een aanjaagfunctie. Hij houdt de bestuurders scherp op snelheid en kwaliteit van de besluitvorming. Hiernaast is hij verantwoordelijk voor het organiseren van de actieve betrokkenheid van de maatschappelijke organisaties.

Minimaal eens per twee maanden heeft het projectduo samen met de ambassadeur een voortgangsoverleg. Twee keer per jaar legt het projectduo verantwoording af over de voortgang aan de programmaminister

Randstad Urgent. De bijeenkomsten worden belegd door VROM.

Het gezamenlijk overleg voorziet er in dat de door afzonderlijke partijen te leveren producten met de wederpartij zijn afgestemd, zodat draagvlak bestaat voor de daarop te baseren besluitvorming en de opname van essentiële besluiten in het Integraal Afsprakenkader Almere 2030. Voor de gezamenlijke aanpak en werkwijze van rijk en Almere om te komen tot een Integraal Afsprakenkader Almere 2030 wordt een overall projectplan opgesteld. Dit wordt opgesteld door VROM en Almere en zal uiterlijk 31 december 2007 worden voorgelegd en vastgesteld door het bestuurlijk duo.

COMMUNICATIE MET OMGEVING

De structuurvisie zal aan de wettelijke vereisten van inspraak voldoen. Hier bovenop is een actieve participatie van maatschappelijke organisaties bij de schaa sprong Almere 2030 gewenst. Gezien de integraliteit van de opgave worden zij aangezet om het vraagstuk en de oplossingen evenals de overheden ook integraal te benaderen. Hiertoe zal een platform worden opgericht. Voor de bewoners van Almere wordt ingezet op een actieve informatievoorziening. Deze uitgangspunten worden uitgewerkt in een communicatiestrategie.

SLOTBEPALINGEN

Deze bestuurlijke afspraken gaan in op de dag nadat de beide partijen het convenant hebben ondertekend en eindigt op de dag waarop partijen het Integraal Afsprakenkader Almere 2030 hebben gesloten, doch uiterlijk op 31 december 2009

De afspraken zoals geformuleerd zijn niet in rechte afdwingbaar.

In de algemene inleiding op deze bestuurlijke afspraken zijn twee elementen nader uitgewerkt: het mandaat van het projectduo en de financiële informatie.

**De minister van Volkshuisvesting,
Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer**

**De wethouder van Ruimtelijke Ordening en
Wonen van Almere**

Dr. Jacqueline Cramer

Dhr. Adri Duivesteijn

Vastgesteld op 29 oktober 2007